



Koninklijke Landmacht

Geadresseerde

Ministerie van Defensie

**Plaatsvervangend
Commandant
Landstrijdkrachten**

Kromhoutkazerne
Herculeslaan 1
MPC 55A
Postbus 90004
3509 AA Utrecht
www.landmacht.nl

Datum

Betreft

Uitnodiging deelname aan ontwerpfase logistiek
ecosysteem

Contactpersoon

Kol C. Jongejeugd EMSD
*Progmngr Adaptieve
Krijgsmacht*

T +31 30 21 84566

M +31 6 12434884

C.Jongejeugd@mindef.nl

Onze referentie

CLAS2019003324

Geachte heer, mevrouw,

*Bij beantwoording, datum,
onze referentie en onderwerp
vermelden.*

Graag nodigen wij u uit om mee te bouwen aan het Ecosysteem 'Logistiek'. Een initiatief dat wij als Koninklijke Landmacht opstarten en waar wij tevens als deelnemer in willen participeren. Dit is een nieuwe stap in de context van de Adaptieve Krijgsmacht. Daarom heeft het een experimenteel karakter. Doel voor ons is een langdurige (strategische) samenwerking met civiele partijen gericht op adaptieve logistieke oplossingen op het gebied van transport en opslag. Daarmee wordt de veiligheid van onze samenleving beter gegarandeerd. Veiligheid is van ons allemaal, veiligheid kost geld en veiligheid laat zich in samenwerking organiseren. We gaan ervan uit dat u als deelnemer óók allerlei belangen voor u ziet – in bedrijfsvoering, samenwerking, innovatie, etc.

Het idee is dat het samenwerkingsverband als een ecosysteem zal functioneren, waarbij de deelnemers gebruik maken van elkaars kracht en verschillen. Hierbij is er een individueel belang van de deelnemers én een gezamenlijk belang voor allen. Het gaat om 'organisaties in de logistieke sector', primair transport- en opslagbedrijven, maar bijvoorbeeld ook kennisinstituten. We zullen aan dit initiatief via verschillende kanalen bekendheid geven, onder meer door berichten op onze websites, maar ook middels een advertentie bij Transport en Logistiek Nederland.

Context

'Van defensief naar adaptief' is sinds 2017 Defensie-breed een belangrijk motto. In dit kader heeft Defensie in 2017/'18 een pilot *Logistiek en Personeel* uitgevoerd, waaruit lering is getrokken voor wat betreft de mogelijkheden voor (en benodigde randvoorwaarden bij) een civiel-militaire samenwerking. In januari 2019 is bij de evaluatie van deze pilot aangekondigd dat de Koninklijke Landmacht als volgende stap een langdurige samenwerking met het bedrijfsleven wil aangaan.

Ambities

Basisdoelstelling voor het ecosysteem is om gezamenlijk toegang te hebben tot een pool aan logistieke capaciteiten met een omvang waar iedereen gemak van heeft, zowel in termen van paraatheid (Defensie-belang) als in termen van prestatie- en onderhoudseisen en kosten (collectief belang).

Defensie heeft hierin een bijzonder belang, namelijk garanties (een 'rode knop') op tempo en schaalbaarheid van logistieke capaciteiten bij veiligheids crises. Het waarborgen van dit belang is het startpunt voor het ecosysteem.

Doelstellingen kunnen op langere termijn breder zijn en bijvoorbeeld ook gericht zijn op ontwikkeling van competenties, op logistieke innovatie, duurzaamheid en op de inzet van nieuwe technologie. Het formuleren van de doelstellingen van het ecosysteem zal de komende maanden worden vormgegeven in een gezamenlijk proces.

Tijdslijnen

De komende zes maanden organiseren we gezamenlijke sessies voor: 'co-design van het ecosysteem'. Doel is om overeenstemming te bereiken op de volgende thema's.

Thema's van overeenstemming

- het collectieve doel;
- de individuele doelen;
- hoe de individuele doelen en het collectieve doel bij elkaar passen ('1+1=3');
- ieders bijdrage aan dat collectieve doel;
- randvoorwaarden die iedere partij stelt aan de samenwerking;
- welke samenwerkingsvormen tussen deelnemers nodig zijn;
- welk juridisch construct als vehikel voor het ecosysteem zal dienen;
- welke besturing nodig is;
- welke vormen van verrekening nodig zijn;
- wat er nodig is om nieuwe deelnemers te laten toetreden en bestaande deelnemers te laten uittreden;
- met welke frequentie de opzet en werking van het ecosysteem worden ge-evalueerd en tot welke mate van 're-design' van het ecosysteem dat aanleiding kan zijn;

Communicatie

U wordt van harte uitgenodigd om uw interesse kenbaar te maken. In dit stadium zijn we geïnteresseerd in partijen die aan het 'co-design'-traject willen bijdragen. Stuur voor 25 maart 2019 uw motivatie en toelichting op uw profiel naar adaptievelandmacht@mindef.nl.

Eventuele vragen naar aanleiding van deze uitnodiging kunt u stellen aan Luitenant-kolonel André Brusse, 06-57090915.

Uw profiel

Ministerie van Defensie

Plaatsvervangend
Commandant
Landstrijdkrachten

Onze referentie

CLAS2019003324

U wordt gevraagd in uw motivatiemail het onderstaande aan te geven:

- *Bijdrage* – dat u in uw mail onderbouwd aangeeft dat u beschikt over een substantieel portfolio aan transportmiddelen of andere relevante assets (expertise, 'brand', innovatief vermogen, ...) voor dit ecosysteem;
- *Intrinsieke motivatie* – dat u in uw mail motiveert waarom de veiligheid van Nederland adaptief georganiseerd kan worden in een civiel-militaire samenwerking;
- *Belang* – waar u behoefte aan heeft en in welke belangen van uw organisatie het ecosysteem zou kunnen voorzien;
- *Deelname aan het co-design* – dat u bereid bent om in de periode april-september 2019 in te stappen in een reeks van werksessies die erop gericht zijn om te komen tot overeenstemming met de overige deelnemers aan het ecosysteem, zoals hiervoor beschreven. De reeks van sessies vraagt een actieve inbreng ('als mede-ontwerper van het ecosysteem'); we gaan uit van een 2-wekelijkse frequentie.
- *Investering in het co-design* – Defensie wil aan het proces van totstandkoming van dit ecosysteem als 'participant' kunnen deelnemen en heeft daarom een onafhankelijke partij benaderd die het proces begeleidt. Defensie investeert in deze procesbegeleiding en verwacht dat deelnemers aan het 'co-design'-traject óók bereid zijn geldelijk in deze procesbegeleiding te investeren.

Op basis van de ingezonden motivatiemails vindt een selectie plaats met wie Defensie samen de volgende stappen gaat zetten om tot een beschrijving van opzet en werking van het ecosysteem te komen.

Ik kijk er naar uit om samen met u een logistiek ecosysteem te ontwerpen waarmee we een bijdrage kunnen leveren aan de veiligheid van Nederland.

Plaatsvervangend Commandant Landstrijdkrachten

C.J. Matthijssen
Generaal-majoor

